

中质协质量保证中心

中心函字〔2024〕17号

关于举办精益建造理论与实践专题研讨 培训班的通知

各建筑承包企业：

为贯彻落实新质生产力实施和住建部《“十四五”建筑业发展规划》等文件精神，加快推进工程建造技术、智能化的深度融合，推动数字设计、智能生产、智能施工和智慧运维等领域的科技创新和成果应用，加快推进建筑业企业转型升级和高质量发展，各建筑企业需要优化深化管理模式，特别是如何在项目管理中，挖掘提质降本增效的机会，向技术、计划、设计、调度、物资、商务等要效益，增强顾客满意的同时，降低消耗提高效率，这需要丰富的专业经验、规范的开展方法、热情的员工投入及相关激励机制配套。精益建造是一种旨在消除浪费的工业和建筑管理哲学。起源于日本汽车制造业的精益管理，现在已经被广泛应用于建筑行业中。其核心是追求极致效率和质量，最小化浪费，提高项目成效。组织如何在实施工程项目管理过程中，进一步优化关键活动，

持续提高资源周转利用效率？如何通过设计优化减少多余工序，借助工艺优化提高一次完成率、减少质量缺陷，同时优化施工措施以增强安全可靠性和降低多余措施投入等各种问题？这既是一种实践活动，也是企业管理模式的升级。

中质协质量保证中心（以下简称“中心”）植根于中国质量协会，作为质量管理的专业服务机构，多年来积累了丰富的精益管理的理论和实践经验，对众多的制造业企业开展精益管理的培训、先进质量技术评选、全国 QC 评选等。为实现上述目标，中心特组织召开建筑工程承包企业工程项目精益建造理论与实践专题研讨培训班，专注于建筑业施工企业的精益管理活动，讲解精益建造的理论，掌握工程项目开展精益建造的方法，分享实践案例，互动研讨交流；同时面对新常态，将精益建造植入企业管理系统，形成新的管理体系模式，迎接竞争挑战。具体安排如下：

一、研讨培训专家

研讨会由精益管理理论和实践经验丰富的专家讲座，邀请多家央企国企项目精益建造的一线专家讲座若干专题，通过项目案例讲解相关做法和效果。

二、研讨培训内容

（一）精益管理理论与实践

（二）精益建造实践活动经验分享：

1. 企业精益建造指南编制经验介绍。
2. 精益建造工序穿插经验交流
3. 精益建造关于设计优化的实施及效益。
4. 精益建造关于机电安装优化的实施及效果

5. 日式项目施工管理经验介绍

6. 精益建造关于 BIM 的经验分享

三、研讨培训对象

(一) 建筑企业生产、技术、商务、物资、信息化等工程业务管理部门主管人员

(二) 项目经理、项目技术负责人

(三) 管理体系负责人

四、研讨培训时间、地点及联系方式

时间、地点：5月30—31日 北京（具体地点另行通知）

联系方式：刘老师 010-68476011 13621204665

Email: liurui@caq.org.cn

五、培训收费

培训费：3200元/人

费用包含培训费、教材费、培训期间午餐费，其他费用自理。

注：缴费后临时取消参会原则上不予退费。

六、汇款方式

账户名：中质协质量保证中心

开户行：中国工商银行北京百万庄支行

账号：0200001409024500146

汇款请备注：参会人员姓名及“M40502”班号

附件一：精益建造理论与实践专题研讨培训班回执表

附件二：研讨培训议程



附件一

精益建造理论与实践专题研讨培训班回执表

单位名称						
通讯地址						
联系人		部门		职务		
电 话			Email:			
学员姓名	部 门	职 务		手 机	E-mail	
培训费	3200 元/人					
培训费 缴纳	培训费用可在培训前一周内线上支付，或在报到时现场缴纳。 ☐ 汇款 ☐ 微信/支付宝 ☐ 现金/刷卡					
汇款账户	账户名：中质协质量保证中心 开户行：中国工商银行北京百万庄支行 账 号：0200001409024500146 汇款请备注：“M40502 培训费”					
发票开具	☐ 专用增值税发票 ☐ 普通增值税发票 单位名称： 纳税人识别号： 地 址： 电 话： 开 户 行： 账 号：					
备 注	请务必在开班前 10 日内，将填写的回执表 Email 至本中心。					

注：电子版回执可在 www.qac.com.cn 网站（市场培训活动版块）下载

联系人: 刘老师 联系电话: 010-68476011 13621204665

联系微信：

邮箱: liurui@caq.org.cn



附件二

研讨培训议程

日期	时间	会议内容
30 日	9:00-9:10	主持人介绍会议情况
	9:10-10:30	精益管理的理论与实践
	茶歇 15 分钟	
	10:30-12:00	企业精益建造指南编制经验介绍 研讨交流
	午餐	
	13:30-15:00	精益建造关于机电安装优化的实施及效果 研讨交流
	茶歇 15 分钟	
	15:15-17:00	精益建造关于设计优化的实施及效益 研讨交流
31 日	9:00-10:30	精益建造工序穿插经验交流 研讨交流
	茶歇 15 分钟	
	10:45-12:00	日式项目施工管理经验介绍 研讨交流
	午餐	
	13:30-15:00	精益建造关于 BIM 的经验分享 研讨交流
	茶歇 15 分钟	
	15:45-16:30	大会与会者作总结发言，交流心得，沟通关系，确定未来工作思路，会议结束。